

Ενώπιον νέων ευκαιριών και προκλήσεων η ΚΤΑ

Ολοκληρώθηκε η διαδικασία αλλαγής του ιδιοκτησιακού καθεστώτος

Η ανοικτή διαδικασία προσφορών που ξεκίνησε τον περασμένο Μάιο, ύστερα από απόφαση του Υπουργικού Συμβουλίου για διάθεση των μετοχών του κράτους στην Κυπριακή Τράπεζα Αναπτύξεως, ολοκληρώθηκε στις 7 Φεβρουαρίου, με τη μεταβίβαση των μετοχών και την ταυτόχρονη καταβολή του τιμήματος των 75 εκατ. ευρώ. Η υπογραφή της συμφωνίας για την αλλαγή του ιδιοκτησιακού καθεστώτος της Τράπεζας, είχε γίνει στις 8 Νοεμβρίου.

Το Υπουργικό Συμβούλιο είχε καταλήξει στην πιο πάνω απόφαση αφού μελέτησε ενδελεχώς το ρόλο και τις προοπτικές της ΚΤΑ και τους περιορισμούς που επιβάλλουν ευρωπαϊκές οδηγίες σχετικά με τις κρατικές ενισχύσεις. Τη θέση της κυβέρνησης για την ανάγκη στρατηγικού επενδυτή στην Τράπεζα Αναπτύξεως συμμερίστηκε και η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, η οποία συμφώνησε να διαθέσει και το δικό της συμφέρον (11,99%) μέσω της ίδιας ανοικτής διαδικασίας προσφορών. Στις 7 Σεπτεμβρίου υποβλήθηκαν

οι μη δεσμευτικές προτάσεις από επενδυτές που πληρούσαν τις προϋποθέσεις για συμμετοχή στην διαδικασία και ακολούθησε ενημέρωση των επενδυτών τόσο από την HSBC, η οποία ήταν ο σύμβουλος της ΚΤΑ στη διαδικασία διάθεσης του μετοχικού της κεφαλαίου, όσο και από την Διεύθυνση της Τράπεζας στο πλαίσιο ειδικών παρουσιάσεων.

Επίσης έγινε από τους ενδιαφερόμενους επενδυτές επιθεώρηση εγγράφων και στοιχείων της ΚΤΑ καθώς και επιθεώρηση εκθέσεων δέουσας επιμέλειας (due diligence reports) που ετοιμάστηκαν από εξωτερικούς συμβούλους. Στις 22 Οκτωβρίου υποβλήθηκαν οι δεσμευτικές προτάσεις βάσει της αξιολόγησης των οποίων επιλέχθηκε η κοινοπραξία Emerging Financial Partners (EFP). Πριν την υπογραφή της συμφωνίας έγιναν διαβουλεύσεις με τους επενδυτές με στόχο τη διασφάλιση της καλύτερης δυνατής συμφωνίας τόσο για το κράτος όσο και για το προσωπικό της Τράπεζας.

Το νέο Συμβούλιο

Θέμης Παπαδόπουλος

Αναστάσιος Λεβέντης

Jeremy Downward

Μενέλαος Σιακόλας

Ανδρέας Λοΐζου

Χρυσόστομος Θεοκλή

Πάννης Πιττάλης

Νεοκλής Νικολάου

Κυριάκος Χριστοφί

Τάκης Ταουσιάνης

Άντρη Γεωργίου

Η κοινοπραξία των επενδυτών

Η ομάδα των επενδυτών είναι από την Κύπρο, την Ελλάδα και το Ηνωμένο Βασίλειο. Βασικοί πυλώνες της στρατηγικής της για την Τράπεζα είναι η ανάπτυξη της εταιρικής και επενδυτικής τραπεζικής, η δημιουργία περιορισμένου δικτύου καταστημάτων, και η ανάπτυξη των εργασιών της Investment Bank of Kuban (IBK), θυγατρικής τράπεζας της ΚΤΑ στη Ρωσία. Σε δεύτερη φάση οι επενδυτές στοχεύουν στην ανάπτυξη των εργασιών της ΚΤΑ σε υποσχόμενες αγορές στην ευρύτερη γεωγραφική περιοχή. Την κοινοπραξία αποτελούν οι ακόλουθοι επενδυτές:

1. Άδωνις Παπαδόπουλος, ιδρυτής και μέτοχος της Path Holdings Ltd και της Interorient Navigation Co Ltd, μίας από τις μεγαλύτερες ναυτιλιακές εταιρείες στην Κύπρο. **2. Οικογένειες Λεβέντη και Δαυίδ**. **3. Κωνσταντίνος Σιακόλας**, Γενικός Διευθυντής της J&P (Overseas), επιχειρηματίας. **4. Δρ Ανδρέας Πίττας**, ιδρυτής και κύριος μέτοχος της Medochemie Ltd, μίας από τις μεγαλύτερες βιομηχανίες της Κύπρου. **5. Λεωνίδας Ιωάννου**, μέτοχος και

διοικητικός σύμβουλος της J&P, μίας από τις μεγαλύτερες κατασκευαστικές εταιρείες στον κόσμο, επιχειρηματίας. Εδρεύει στην Ελλάδα. **6. Οικογένεια K J Pittalis** η οποία δραστηριοποιείται σε επενδύσεις, εμπορικές εργασίες και παροχή νομικών και λογιστικών υπηρεσιών. Εδρεύει στο Ηνωμένο Βασίλειο. **7. CLR Investment Fund Public Ltd**, εταιρεία επενδύσεων εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου. **8. Πανίκος Κατσούρης**, συν-ιδιοκτήτης της Katsouris Fresh Foods Ltd, μίας από τις πιο πετυχημένες ανεξάρτητες εταιρείες κατεψυγμένων τροφίμων στο Ηνωμένο Βασίλειο. **9. Αντώνιος Γερολέμου**, συν-ιδρυτής της Katsouris Fresh Foods Ltd, μίας από τις πιο πετυχημένες ανεξάρτητες εταιρείες κατεψυγμένων τροφίμων στο Ηνωμένο Βασίλειο.

Η κοινοπραξία οργανώθηκε και καθοδηγήθηκε από το Σπύρο Παπά, διαχειριστή ιδιωτικών κεφαλαίων και επιχειρηματία που εδρεύει στην Αθήνα, και τον Νεοκλή Νικολάου.

Σημαντική συμβολή στην ανάπτυξη της οικονομίας του τόπου



Υπογραφή της συμφωνίας για την αλλαγή του ιδιοκτησιακού καθεστώτος της ΚΤΑ



Η προσαρμοστικότητα αποτελεί καθοριστικό στοιχείο για την επιβίωση μίας επιχείρησης. Μία επιχείρηση, ασχέτως σε ποιο τομέα δραστηριοποιείται, η οποία παραμένει στάσιμη, είναι καταδικασμένη σε σταδιακό μαρασμό. Εδραζόμενη στο αξίωμα αυτό, η Κυπριακή Τράπεζα Ανάπτυξης είχε και συνεχίζει να έχει ως βασικό της χαρακτηριστικό να προσαρμόζεται στις εκάστοτε ανάγκες του οικονομικού περιβάλλοντος. Αυτό της επέτρεψε να διαδραματίσει κείμενο αναπτυξιακό ρόλο σε όλα τα στάδια της εξέλιξης της οικονομίας της Κύπρου, εντοπίζοντας και χρηματοδοτώντας τις ανάγκες των επιχειρήσεων και προσφέροντας πολύτιμη καθοδήγηση, μέσω στρατηγικών συμβουλευτικών υπηρεσιών. Επιπλέον, με δική της πρωτοβουλία, προώθησε την ίδρυση οργανισμών και έργων που συνέβαλαν και συνεχίζουν και σήμερα να συμβάλλουν ποικιλοτρόπως στην ανάπτυξη της κυπριακής οικονομίας. Σήμερα, με την αποχώρηση του κράτους από το μετοχικό της κεφάλαιο και την αλλαγή του ιδιοκτησιακού της καθεστώτος, η ΚΤΑ εγκαινιάζει μία νέα πορεία δυναμικής παρουσίας. Ποια, όμως, ήταν τα σημαντικότερα γεγονότα που σημάδεψαν την 45χρονη ιστορία του οργανισμού;



Το προσωπικό της Investment Bank of Kuban

Η Τράπεζα ιδρύθηκε το 1963 ως ο κύριος χρηματοδοτικός οργανισμός της χώρας, με όρο εντολής από την πολιτεία να προωθήσει την ανάπτυξη της οικονομίας. Ανταποκρινόμενη στον βαρυσήμαντο ρόλο που της είχε ανατεθεί, η ΚΤΑ ανέπτυξε δράση για το άνοιγμα και την προώθηση ιδιωτικής επιχειρηματικής δραστηριότητας στους τομείς του τουρισμού, της βιομηχανίας και της γεωργίας. Προς το σκοπό αυτό δανειοδότησε μακροχρόνια ιδιωτικά επενδυτικά έργα και προέβηκε σε επενδύσεις στο μετοχικό κεφάλαιο εταιρειών. Στα χρόνια που ακολούθησαν την τουρκική εισβολή, η Τράπεζα συνέδραμε καθοριστικά τις προσπάθειες για ανασυγκρότηση και επαναδραστηριοποίηση των επιχειρηματικών μονάδων, τόσο στους τομείς της μεταποίησης και του εξαγωγικού εμπορίου όσο και της πολλά υποσχόμενης τουριστικής βιομηχανίας. Στις δεκαετίες που ακολούθησαν, η ΚΤΑ έδωσε έμφαση στη χρηματοδότηση έργων για ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων καθώς και στην ενδυνάμωση μικρομεσαίων επιχειρήσεων. Κινήθηκε δε πρωτοποριακά για να ενθαρρύνει την ανάπτυξη νέων τομέων στην κυπριακή οικονομία, όπως εκείνων της πληροφορικής και της προστασίας του περιβάλλοντος, ενώ διεύρυνε και την παρουσία της εκτός Κύπρου. Παρείχε επίσης σε οργανωμένη βάση, συμβουλευτικές υπηρεσίες για στρατηγικά θέματα, κυρίως στον ευρύτερο δημόσιο τομέα, όπως για παράδειγμα στους τομείς της υγείας και των τηλεπικοινωνιών. Για να εμπλουτίσει το υπόβαθρο της οικονομίας, με δική της πρωτοβουλία προώθησε έργα και ίδρυσε οργανισμούς, όπως τη δημιουργία χρηματιστηρίου αξιών και την πρώτη επενδυτική τράπεζα στην Κύπρο. Έχοντας από πολλού αναγνωρίσει την σημασία της διεθνούς εκπαίδευσης υψηλών προδιαγραφών, η ΚΤΑ πρωτοστάτησε στην ίδρυση του Cyprus International Institute of Management. Το ίδρυμα, που μέσα σε σύντομο χρονικό διάστημα αναδείχθηκε σε ηγετική σχολή μεταπτυχιακών σπουδών στους τομείς της διεύθυνσης επιχειρήσεων και της δημόσιας διοίκησης, όχι μόνο για τα κυπριακά δεδομένα αλλά

και σε περιφερειακή βάση, συνεχίζει μέχρι σήμερα να παρέχει άριστη γνωσιολογική κατάρτιση. Στην δεκαετία του 1990 ξεχώρισε μία σειρά γεγονότων, όπως η απόκτηση μεριδίου αρχικά 5,5% και αργότερα 12%, στο μετοχικό κεφάλαιο της Τράπεζας από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (ΕΤΕπ), εξέλιξη που συνήδε απόλυτα με τον ευρωπαϊκό προσανατολισμό της Τράπεζας. Την ίδια περίοδο, πρωτοπορώντας και πάλι, η ΚΤΑ προχώρησε στην ίδρυση του Κέντρου Περιβαλλοντικής Διαχείρισης Ενάλιου, καθώς και του Ευρωπαϊκού Κέντρου, για πληροφόρηση για τα ευρωπαϊκά προγράμματα και τις κοινοτικές πηγές χρηματοδότησης. Κατά τη διάρκεια της δεκαετίας, η Τράπεζα αποτέλεσε το κύριο κανάλι για τη διάθεση κοινοτικών κονδυλίων προς τις κυπριακές επιχειρήσεις. Ως ένα ιδιαίτερα σημαντικό γεγονός στην ιστορία της ΚΤΑ θεωρείται επίσης, η δημιουργία το 1999, της Investment Bank of Kuban, στο Κρασνοντάρ της Ρωσίας. Στα τέλη της δεκαετίας η ΚΤΑ ίδρυσε, σε συνεργασία με άλλους επενδυτές, την Global Capital, εταιρεία που προσφέρει χρηματοοικονομικές υπηρεσίες. Προσέφερε επίσης καθοδήγηση σε αναδυόμενες οικονομίες όπως εκείνες της Παλαιστίνης και της Αρμενίας. Στην παρούσα δεκαετία η ΚΤΑ εξασφαλίζει άδεια για παροχή ενός ευρύτερου φάσματος τραπεζικών υπηρεσιών, διευρύνοντας έτσι τις παραδοσιακές πηγές άντλησης πόρων και τα προϊόντα και υπηρεσίες που προσφέρει στην αγορά. Το 2003 σηματοδοτεί επίσης την εφαρμογή του νέου στρατηγικού σχεδίου, ώστε ο οργανισμός να μπορέσει να βελτιώσει την επικερδότητα του και την ποιότητα του χαρτοφυλακίου του. Υπήρχε επίσης ανάγκη για αναδιάρθρωση της εσωτερικής δομής και οργάνωσης και ευθυγράμμιση της ΚΤΑ με τα νέα δεδομένα της οικονομίας. Άλλωστε, το 2004 η χώρα θα εντασσόταν στην Ευρωπαϊκή Ένωση και ο ανταγωνισμός, ιδιαίτερα στον τραπεζικό τομέα, θα γινόταν πολύ οξύτερος. Παράλληλα η Τράπεζα προώθησε την ίδρυση ακόμη ενός πρωτοπόρου οργανισμού, του Cyprus Institute, ενός ερευνητικού και εκπαιδευτικού ιδρύματος με έντονη επιστημονική

Στη δεκαετία του '90 αποτέλεσε τον βασικό διαμεσολαβητή στη διάθεση κοινοτικών κονδυλίων προς τις κυπριακές επιχειρήσεις

και τεχνολογική κατεύθυνση, το οποίο αναμένεται να συμβάλει στην ανάπτυξη τόσο της Κύπρου όσο και της ευρύτερης περιοχής. Τα τελευταία δύο χρόνια, η προσπάθεια ανόρθωσης της ΚΤΑ έδωσε ικανοποιητικά αποτελέσματα. Τόσο το 2005 όσο και το 2006 η Τράπεζα παρουσίασε κέρδη, μετά την φορολογία, της τάξης των €5,1 εκατ. και €3,0 εκατ. αντιστοίχως. Σημειώνεται ότι το 2006 ο δείκτης κεφαλαιακής επάρκειας του Συγκροτήματος της ΚΤΑ ανήλθε σε 25,1% σε σχέση με τον ελάχιστο δείκτη του 10% που απαιτεί η Κεντρική Τράπεζα. Ωστόσο η ΚΤΑ βρισκόταν πλέον ενώπιον νέων εγχώριων και ευρωπαϊκών προκλήσεων και άρχισε να γίνεται αποδεκτή η θέση ότι το ιδιοκτησιακό της καθεστώς δημιουργούσε σοβαρά εμπόδια στην παραπέρα ανταπόκρισή της στον ανταγωνισμό. Είχε πλέον έλθει η ώρα για την χάραξη μίας νέας προοπτικής, μέσα από τη διαμόρφωση ενός ριζικά διαφορετικού ιδιοκτησιακού καθεστώτος. Αυτά τα δεδομένα οδήγησαν το Υπουργικό Συμβούλιο τον περασμένο Μάιο να εξουσιοδοτήσει τον υπουργό Οικονομικών να προβεί στις δέουσες ενέργειες για πώληση του κρατικού μεριδίου στην ΚΤΑ. Ανάλογη θέση έλαβε και η ΕΤΕπ, ο δεύτερος μέτοχος της Τράπεζας. Σημαντικό ρόλο στην όλη διαδικασία για την πώληση της Τράπεζας έπαιξε το ίδιο της το προσωπικό που από την πρώτη στιγμή στήριξε ενεργά την όλη προσπάθεια. Η ανάγκη για μία καινούργια προοπτική ήταν καθολικά αποδεκτή. ■

Η Κυπριακή Τράπεζα Αναπτύξεως έχει τα εχέγγυα να ενισχύσει τη θέση της στην αγορά

Αγαπητοί Συνεργάτες,



Αποχαιρετιστήριο
μήνυμα του
Προέδρου του
απερχόμενου
Διοικητικού
Συμβουλίου
Ανδρέα Μούσκου

Πλησιάζοντας προς την ολοκλήρωση της διαδικασίας αλλαγής του ιδιοκτησιακού καθεστώτος της Κυπριακής Τράπεζας Αναπτύξεως, νιώθω την ανάγκη να επικοινωνήσω μαζί σας για να σας ευχαριστήσω για την εποικοδομητική συνεργασία που είχατε με τη Διοίκηση, τη Διεύθυνση και το προσωπικό της Τράπεζας, ελπίζοντας ότι η συνεργασία αυτή υπήρξε για εσάς επωφελής και χρήσιμη.

Η Κυπριακή Τράπεζα Αναπτύξεως από την ίδρυσή της διαδραμάτισε πολύ σημαντικό ρόλο στην ανάπτυξη της κυπριακής οικονομίας, ιδιαίτερα σε χρόνια δύσκολα για τον τόπο μας. Τα νέα δεδομένα που δημιούργησε η ένταξη της Κύπρου στην Ευρωπαϊκή Ένωση και πολύ περισσότερο η ένταξή μας στη ζώνη του ευρώ, διαφοροποίησαν αυτό το ρόλο και έθεσαν την Τράπεζα ενώπιον προκλήσεων και ευκαιριών, στις οποίες με το υφιστάμενο ιδιοκτησιακό καθεστώς αδυνατούσε να ανταποκριθεί.

Τα τελευταία χρόνια, ως Διοικητικό Συμβούλιο, αντιμετωπίσαμε με επιτυχία σοβαρά προβλήματα του οργανισμού και κατορθώσαμε μαζί με τη διεύθυνση και το προσωπικό να βελτιώσουμε την ποιότητα το δανειακού χαρτοφυλακίου της Τράπεζας. Συγκρατήσαμε επίσης την αύξηση των λειτουργικών εξόδων. Πιο σημαντικά όμως επεκτείναμε το φάσμα των δραστηριοτήτων της Τράπεζας, προωθώντας νέα προϊόντα και υπηρεσίες και επαναφέραμε τον οργανισμό σε κερδοφόρα πορεία.

Όμως κι εμείς συνειδητοποιούμε ότι είχε πλέον έλθει η ώρα για χάραξη μίας νέας προοπτικής για την ΚΤΑ μέσα από τη διαμόρφωση ενός νέου πλαισίου λειτουργίας, που θα της επιτρέψει να εξελιχθεί και αναπτυχθεί στο νέο έντονα ανταγωνιστικό περιβάλλον.

Μέσα σ' αυτό το πνεύμα, τον περασμένο Μάιο το Υπουργικό Συμβούλιο εξουσιοδότησε τον υπουργό Οικονομικών να προβεί σε όλες τις δέουσες ενέργειες για πώληση των μετοχών που η Κυβέρνηση κατέχει στην Τράπεζα. Τη θέση αυτή συμμερίστηκε και η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, η οποία συμφώνησε να διαθέσει και το δικό της ποσοστό μαζί με την κυβέρνηση στην κοινοπραξία *Emerging Financial Partners*.

Ως πρόεδρος του απερχόμενου Διοικητικού Συμβουλίου, χαιρετίζω αυτή την εξέλιξη και θέλω να εκφράσω τη βεβαιότητα ότι η ΚΤΑ θα συνεχίσει να διαδραματίζει σημαντικό ρόλο στην κυπριακή οικονομία, ενισχύοντας τη θέση της στην αγορά και αναπτύσσοντας νέες δραστηριότητες κάτω από την καθοδήγηση των νέων μετόχων του οργανισμού και τη συνέχιση της συνεργασίας με όλους εσάς.

Με τιμή

Ανδρέας Μούσκος
Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου